

PROGRAMA TRINACIONAL DE DESARROLLO SOSTENIBLE

DE LA CUENCA ALTA RIO LEMPA HONDURAS.

DIAGNÓSTICO DE LAS MYPE'S DEL MUNICIPIO

DOLORES MERENDÓN - OCOTEPEQUE



**PROGRAMA TRINACIONAL DE DESARROLLO SOSTENIBLE  
DE LA CUENCA ALTA RÍO LEMPA HONDURAS**

**DIAGNÓSTICO DE LAS MYPES DEL MUNICIPIO DOLORES  
MERENDÓN**

**PRÉSTAMO 1082/SF-HO**



**PRESENTACIÓN TRABAJO FINAL**

**ELABORADO POR: ING. RUBÉN CLARE**

**30 DE SEPTIEMBRE DEL 2005**

## ÍNDICE

|        |                                                                      |    |
|--------|----------------------------------------------------------------------|----|
| 1.     | Presentación .....                                                   | 6  |
| 2.     | Resumen Ejecutivo .....                                              | 7  |
| 2.1.   | Diagnóstico .....                                                    | 7  |
| 2.1.1. | Sector Gubernamental.....                                            | 7  |
| 2.1.2. | Sector Privado .....                                                 | 7  |
| 2.1.3. | La Microempresa .....                                                | 8  |
| 2.1.4. | Oportunidades .....                                                  | 8  |
| 2.2.   | Recomendaciones .....                                                | 9  |
| 2.2.1. | Apoyo Servicios No Financieros.....                                  | 9  |
| 2.2.2. | Apoyo Servicios Financieros.....                                     | 10 |
| 2.2.3. | Propuesta de Desarrollo a Mediano Plazo.....                         | 10 |
| 2.2.4. | Propuesta a Largo Plazo para el Desarrollo de la MYPES.....          | 11 |
| 3.     | Metodología .....                                                    | 12 |
| 4.     | Situación Geográfica del Municipio de Dolores Merendón.....          | 14 |
| 4.1.   | Límites y Extensión Geográfica.....                                  | 14 |
| 4.2.   | Topografía.....                                                      | 15 |
| 4.3.   | Hidrografía.....                                                     | 16 |
| 5.     | Situación Socioeconómica del Municipio de Dolores Merendón.....      | 17 |
| 5.1.   | Educación.....                                                       | 18 |
| 5.2.   | Vivienda.....                                                        | 18 |
| 5.3.   | Salud.....                                                           | 19 |
| 5.4.   | Infraestructura.....                                                 | 20 |
| 5.4.1. | Vías de Acceso.....                                                  | 20 |
| 5.4.2. | Agua y Saneamiento Básico.....                                       | 20 |
| 5.4.3. | Recreación y Áreas Verdes.....                                       | 21 |
| 5.4.4. | Comunicación.....                                                    | 21 |
| 6.     | Autoridades y Fuerzas Vivas del Municipio de Dolores Merendón.....   | 22 |
| 6.1.   | Gubernamentales.....                                                 | 22 |
| 6.1.1. | Municipalidad.....                                                   | 22 |
| 6.1.2. | Policía Municipal.....                                               | 23 |
| 6.2.   | Sector Privado y Organizaciones No Gubernamentales.....              | 24 |
| 6.2.1. | Sector Privado.....                                                  | 24 |
| 6.2.2. | Cooperativas.....                                                    | 25 |
| 6.2.3. | Asociaciones sin Fines de Lucro.....                                 | 25 |
| 7.     | Diagnóstico de la Micro, Pequeña y Mediana Empresas en Honduras..... | 29 |
| 7.1.   | Situación de la Mipyme's en Honduras.....                            | 29 |
| 7.2.   | La Microempresa en el Municipio de Dolores Merendón.....             | 31 |
| 7.2.1. | Micro, Pequeñas y Medianas Empresas.....                             | 31 |
| 7.2.2. | Producción de Granos Básicos y Hortalizas: .....                     | 32 |
| 7.2.3. | Producción cafetalera y forestal con alto valor agregado: .....      | 33 |
| 7.3.   | Debilidades de las MYPES en Dolores Merendón.....                    | 34 |
| 7.3.1. | Aspectos de Mercado .....                                            | 34 |

|        |                                                                      |    |
|--------|----------------------------------------------------------------------|----|
| 7.3.2. | Nivel Tecnológico. ....                                              | 35 |
| 7.3.3. | Carreteras de Acceso a las Zonas Productivas. ....                   | 35 |
| 7.3.4. | Aspectos Administrativos. ....                                       | 35 |
| 7.3.5. | Servicios Financieros y No Financieros. ....                         | 35 |
| 7.4.   | Oportunidades de Negocio. ....                                       | 35 |
| 7.4.1. | Agricultura Moderna.....                                             | 36 |
| 7.4.2. | Turismo Rural .....                                                  | 36 |
| 7.4.3. | Agroturismo .....                                                    | 37 |
| 7.4.4. | Etnoturismo.....                                                     | 38 |
| 8.     | Conclusiones y Recomendaciones .....                                 | 39 |
| 8.1.   | Conclusiones .....                                                   | 39 |
| 8.2.   | Recomendaciones .....                                                | 42 |
| 8.2.1. | Mercado de Servicios de Desarrollo Empresarial. ....                 | 43 |
| 8.2.2. | Mercado de Servicios Financieros. ....                               | 45 |
| 8.3.   | Propuesta de Desarrollo a Corto y Mediano Plazo para las Mypes. .... | 50 |
| 8.4.   | Propuesta de Desarrollo a Largo Plazo para las Mypes. ....           | 52 |
| 8.4.1. | Marco Institucional. ....                                            | 52 |
| 8.4.2. | Desarrollo Empresarial. ....                                         | 52 |
| 8.4.3. | Investigación e Información .....                                    | 53 |

## ÍNDICE DE CUADROS.

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabla 1 Límites Geográficos del Municipio .....                                  | 15 |
| Tabla 2 Índice de Desarrollo Humano .....                                        | 17 |
| Tabla 3 Definición de Micro, Pequeña y Mediana Empresa.....                      | 29 |
| Tabla 4 Generación de Empleo por Sector Productivo de MYPE. ....                 | 30 |
| Tabla 5 Actores del Sistema Financiero. ....                                     | 46 |
| Tabla 6 Principales Instituciones que Apoyan al Sector Mipyme's en Honduras..... | 48 |

## **1. Presentación**

El reciente estudio presenta un diagnóstico de la situación de la MYPES en el municipio de Dolores Merendón en el departamento de Ocotepeque; con la finalidad de desarrollar una estrategia integral para la zona indicada, que promueva el desarrollo de la microempresa como fuente importante de generación de empleo, contribuyendo de esta forma con la estrategia de reducción de la pobreza en el área de Honduras; Dicho estudio abarca el análisis de la situación socioeconómica del municipio, los perfiles ocupacionales de la población económicamente activa, el diagnóstico de la MYPES, un análisis de obstáculos que enfrentan las microempresas y la detección de oportunidades de negocio que puedan vincularse en la cadena productiva.

Para la realización de este estudio se investigaron diferentes fuentes secundarias de información para conocer la situación socioeconómica, posteriormente se hicieron diferentes visitas al lugar con el propósito de conocer y entrevistar a las personas con mayor influencia y a los microempresarios; para identificar las dificultades y necesidades de la MYPES; ya con esta información disponible se procedió a realizar los diferentes análisis para poder obtener conclusiones y recomendaciones que tomarán en cuenta la situación específica del área en cuestión.

Finalmente el estudio comprende un resumen ejecutivo que incluye los aspectos socioeconómicos del municipio, el diagnóstico de la MYPES, conclusiones y recomendaciones. Así como una lista de organismos internacionales de desarrollo que puedan apoyar el desarrollo económico de la municipalidad.

## **2. Resumen Ejecutivo**

Este estudio presenta un diagnóstico de la situación de la MYPES en el municipio de Dolores Merendón en el departamento de Ocotepeque; tiene la finalidad de desarrollar una estrategia integral para la zona indicada, que promueva el desarrollo de la microempresa como fuente importante de generación de empleo, contribuyendo de esta forma con la estrategia de reducción de la pobreza en el área de Honduras. Dicho estudio abarca el análisis de la situación socioeconómica del municipio, los perfiles ocupacionales de la población económicamente activa, el diagnóstico de la MYPES, un análisis de obstáculos que enfrentan las microempresas y la detección de oportunidades de negocio que puedan vincularse en la cadena productiva.

### **2.1. Diagnóstico**

Aspectos socioeconómicos del municipio

Dolores Merendón es un municipio con una extensión superficial de 47.6 Km cuadrados, con una altitud de 1550 msnm, ubicado en el departamento de Ocotepeque en la República de Honduras, el sistema hidrográfico lo comprende la cuenca del Río Blanco. Sus índices socioeconómicos lo sitúan como uno de los municipios más pobres de país, está ranquiado como el 290 de 298 según el documento de Desarrollo Humano del PNUD del 2003, por lo que se manifiestan problemas de desnutrición, altas tasas de analfabetismo y bajo nivel de ingresos. La mayor parte de los habitantes tienen casas de adobe sin servicios de agua potable, calles y carreteras en mal estado y transitables únicamente en la época seca, la energía eléctrica fue instalada apenas hace 3 meses, la comunicación telefónica se realiza por CELTEL, empresa privada de telefonía celular.

#### **2.1.1. Sector Gubernamental**

Los funcionarios gubernamentales están dispuestos apoyar las iniciativas de PTCARL, para poder mejorar el nivel de vida de sus habitantes, sin embargo no cuenta con las condiciones económicas para desarrollar iniciativas con nuevos proyectos.

#### **2.1.2. Sector Privado**

El sector privado es incipiente por lo cual los productos y el nivel de servicios que se obtienen en la zona son escasos y de muy baja calidad. En el caso específico de las instituciones financieras no tienen presencia en el área, lo mismo se puede decir que otras empresas del sector privado. La fundación con mayor presencia en la zona es Hermandad de Honduras, la cual está realizando un estudio de mercado para poner una sucursal en el municipio.

### **2.1.3. La Microempresa**

En la investigación de campo, entrevistas y encuestas realizadas en el municipio no se pudo detectar microempresas que estén en un proceso de desarrollo, simplemente la población se sostiene de los cultivos de subsistencia, la producción de café y las remesas que se reciben de parientes que trabajan en otros municipios. Sin embargo se entrevistó a los microempresarios ubicados en Dolores Merendón los cuales fueron 4 pulperías, 3 microempresarias haciendo pan y un molino para moler maíz. El resto de la población se dedica a las actividades de producción agrícola especialmente al café.

Las debilidades del sector MYPE están relacionadas al tamaño de su mercado local y a la capacidad de pago del mismo, a su baja capacidad tecnológica, al mal estado de la infraestructura, al bajo desarrollo humano de sus habitantes, a las pocas oportunidades de obtener asistencia técnica y a no tener alternativa de financiamiento para sus proyectos.

### **2.1.4. Oportunidades**

La energía eléctrica fue instalada en el municipio hace aproximadamente 3 meses, por lo que se podrán desarrollar pequeñas empresas con producción industrial, negocios con actividades nocturnas, así como también comercios que necesiten tener productos congelados, lo mismo se puede pensar de sus habitantes los cuales van a poder tener acceso a la televisión y otros aparatos eléctricos asociados con el desarrollo humano.

En el sector agropecuario presenta la oportunidad de su desarrollo en la producción de vegetales, frutas y hortaliza. Producción en pequeña escala de lácteos, huevos y pollos y el procesamiento de jaleas, vinagres, condimentos y encurtidos los cuales que se pueden fabricar desde un nivel artesanal.

Además de proyectos en áreas como las siguientes:

- El desarrollo de empresas de maquila como por ejemplo: un beneficio de café orgánico
- En el sector forestal, la transformación secundaria de la madera.
- En el sector turismo, comedores, hospedaje, casas rurales.
- Proyecto ambientales
- Una fabrica de adobe aprovechando las características del terreno y el déficit habitacional de la zona.

## 2.2. Recomendaciones

Para iniciar un programa de desarrollo socioeconómico en el municipio; lo primero que se deberá de realizar es la organización de la MYPES, seguidamente se deberá de enfocar la ayuda con charlas sobre cambio de actitud y espíritu emprendedor. Adicionalmente se debe de contar con un programa de asistencia técnica, capacitación y consultoría.

Estas consultoría deberán de incluir la investigación y desarrollo de mercados y la elaboración de los estudios de factibilidad para que los MYPES puedan acceder al crédito.

A continuación se presenta el proceso evolutivo que deberá seguir las MYPES:



Simultáneamente se debe negociar con la banca, cooperativas y fundaciones financieras, un fondos de garantía de los préstamos, con ello se busca disminuir el riesgo de inversión de estas instituciones al otorgar préstamos.

Con la ayuda PTCARL implementar y promover nuevas microempresas con potencial de desarrollo, con lo que podrán acceder a recursos financieros y de desarrollo empresarial.

### 2.2.1. Apoyo Servicios No Financieros.

Se necesitan servicios no financieros en el área de: capacitación, consultoría y asistencia técnica para las MYPES.

Este tipo de servicios tiene como fin mejorar el desempeño de las empresas en los aspectos técnicos, acceso a mercados y gestión administrativa.

### 2.2.2. Apoyo Servicios Financieros.

Crear expectativas de negocios a los representantes de varias instituciones públicas, privadas nacionales e internacionales y gremios que apoyan directa o indirectamente al sector MYPES.

La estrategia a Largo plazo para incentivar la implementación y posteriormente competitividad de la MYPES en el municipio de Dolores Merendón consistiría en crear mecanismos e instrumentos oportunos para financiar sus actividades económicas.

Propuestas a largo plazo para mejorar el funcionamiento y el acceso al sistema financiero son:

- Crear fondos que contengan condiciones adecuadas para promover la inversión mediante financiamiento a largo plazo.
- Crear un Fondo de Garantía de préstamos.
- Se propone analizar la oportunidad de co-inversiones mediante instituciones inversionistas nacionales o vecinas (Guatemala y El Salvador).
- Tener información actualizada y centralizada de los registros de los prestatarios.

### 2.2.3. Propuesta de Desarrollo a Mediano Plazo

A continuación mostramos la figura que deberá de seguir el municipio para lograr su desarrollo en el mediano plazo:



#### **2.2.4. Propuesta a Largo Plazo para el Desarrollo de la MYPES.**

Uno de los primeros retos es poner en marcha la "Estrategia para el Desarrollo de las Micro y Pequeñas Empresas", la cual se lleva a cabo mediante el diseño e implementación de un sistema que comprende tres componentes.

Este sistema es el vehículo efectivo para vencer las barreras que enfrenta la MYPES en el camino de la competitividad y sus componentes son:

- Marco institucional
- Desarrollo empresarial
- Investigación e información.

### 3. Metodología

La metodología a seguir se basará en los indicadores que a continuación se describen:

- Investigación y análisis de fuentes secundarias de información disponibles en las zonas de estudio.
- Revisión de información en las alcaldías de la zona para identificar microempresas productivas en cada una de las ciudades involucradas en este estudio
- Realización de encuestas y grupos de enfoque, para identificar los sectores productivos de mayor influencia, así como las oportunidades ocupacionales disponibles en las zonas.
- Entrevistas con los líderes de la ciudad involucradas en este estudio, para conocer e identificar las oportunidades de negocio con miras a promover nuevas inversiones.
- Tabular la información.
- Elaborar el informe final

El estudio comprenderá en cuatro partes principales las cuales se enumeran a continuación:

Estudio de fuentes secundarias: como ser Alcaldías, INE (instituto nacional de estadísticas), AMHON, SIC y el BCH, con el objetivo de obtener la siguiente información:

- Conocer el nivel de desarrollo de este municipio en comparación con otros municipios de la zona.
- Identificar nuevas oportunidades de negocio considerando las necesidades de los municipios vecinos.
- Identificar los sectores productivos.
- Elaborar las listas iniciales de las mipyres que se utilizaran en las encuestas y análisis FODA.

Encuestas: Se elaboraron las primeras encuestas de los listados obtenidos en el capítulo anterior y además se aprovechará para ampliar los listados. En dicha investigación se solicitará información sobre los siguientes aspectos:

- Clasificación de las mypes según su actividad económica, numero de empleados y capital.
- Actitud de las Mypes con respecto a los servicios de desarrollo empresarial oportunidades ocupacionales que puede brindar la mypes de la zona.
- Apoyos técnicos que necesitan en empaque y procesamiento.
- Necesidades de capacitación.
- Nuevas oportunidades considerando la demanda de municipios vecinos.

- Análisis FODA: con la investigación ya realizada se escogerá un grupo prominente de mypes para llegar a conclusiones sobre las investigaciones anteriores para poder concluir en las oportunidades, fortalezas, amenazas y debilidades del sector mype en la zona.

Finalmente se elaborarán las Conclusiones y recomendaciones.

## 4. Situación Geográfica del Municipio de Dolores Merendón.

### 4.1. Límites y Extensión Geográfica.

El municipio de Dolores Merendón fue creado el 7 de Enero 1908, pertenece al departamento de Ocotepeque Honduras (MB. 2359-1). Posición Geográfica: Esta situado en el occidente del país, con Latitud Norte 14° 32' y Longitud Oeste 89° 07'. , con una extensión superficial de 47.6 km2 aproximadamente, contando con una (1) aldea y 11 Caseríos.

A continuación se presenta la ubicación del municipio de Dolores Merendón



Foto 1 Ubicación Municipio de Dolores Merendón

**Tabla 1 Límites Geográficos del Municipio.**

|                  |                                                          |
|------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>Al Norte:</b> | Está limitado por el municipio de San Jorge y Guatemala. |
| <b>Al Sur:</b>   | Esta limitado por el municipio de Sinuapa.               |
| <b>Al Este:</b>  | Esta limitado por el municipio de La Fraternidad.        |
| <b>Al Oeste:</b> | Esta limitado por el municipio de Concepción.            |

#### **4.2. Topografía.**

La topografía del municipio de Dolores Merendón es bastante irregular. La cabecera municipal se encuentra asentada sobre una semiplanicie, por lo que cuenta con algunos terrenos planos aptos para la vivienda.

También se presenta un relieve montañoso quebrado, que forma parte de la cordillera del Merendón, con pendientes entre los 30 a 60% de inclinación, con una altitud de 1,550 msnm aproximadamente.

En general la zona de occidente de Honduras es una región caracterizada por un fuerte relieve montañoso, que forma parte del sistema orográfico guatemalteco- hondureño. Una pequeña parte extensión del municipio se encuentra en el área protegida de Erapuca.



**Foto 2 Topografía del municipio**

### **4.3. Hidrografía.**

El sistema hidrográfico lo comprende la Cuenca Río Blanco el cual se divide aguas abajo formando los ríos Quilio y Tulas, muy importantes para el municipio de Dolores Merendón y para sus municipios vecinos de Concepción, Sinuapa y para el mismo Ocotepeque ya que son fuentes de agua potable y abastecedores de la mayoría de los sistemas de riego de la zona.



**Foto 3 Cascada Piedra Rayada**



## 5. Situación Socioeconómica del Municipio de Dolores Merendón.

El desarrollo socioeconómico del municipio de Dolores Merendón es uno de los más bajos en todo el país, su ranking es el 290 de un total de 298 municipios. El cual adolece problemas en el área de salud, educación, producción e infraestructura, su economía depende principalmente de la producción y comercialización del café y la mayoría de sus habitantes tienen economías muy bajas por lo que no logra obtener ingresos suficientes para garantizar un nivel de vida que cubra sus necesidades básicas. A continuación presentamos los principales índices de desarrollo que lograron para el 2003.

**Tabla 2 índice de Desarrollo Humano**

| Reglón                                        | Índice      |
|-----------------------------------------------|-------------|
| Población 2004                                | 2,784       |
| Hombres                                       | 51.8%       |
| Mujeres                                       | 48.2%       |
| Índice de desarrollo humano                   | 0.42        |
| PIB real per cápita                           | US\$ 414.00 |
| Ranking según IDH                             | 290         |
| Tasa de desnutrición                          | 58.0        |
| Logro en salud                                | 0.46        |
| Tasa bruta de matricula combinada             | 33.3        |
| Logro en educación                            | 0.418       |
| Tasa de alfabetismo                           | 46.0        |
| Fuente: Índice de Desarrollo humano PNUD 2003 |             |

Según datos de la municipalidad, la Población Económicamente Activa (PEA)<sup>1</sup> esta conformada por 558 personas o sea un 42.9% del total de la población, el 74.5% laboraba en el ámbito rural y el 25.5% en el ámbito urbano. El 90% de la PEA trabajaba en la agricultura, el 4% en el comercio, el 2% en los servicios y el resto en otras actividades. Solamente un 10% de la PEA, esto es, unas 56 personas, tienen un empleo en el sector formal de la economía. Del 90% (502 Personas) de la PEA, esta ubicado en el sector informal de la economía, un 60% son trabajadores por cuenta propia que laboran en sus propias parcelas de tierra en las que laboran de uno a cuatro personas promedio. El 80% de los trabajadores del sector informal habitan en el sector rural y el 20% restante en el sector urbano. El 49% de la PEA son hombres y el 51% mujeres.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Población Económicamente Activa

<sup>2</sup> Datos proporcionados por Municipalidad, Setco, INFHA y INE.

### **5.1. Educación.**

En el municipio actualmente se cuenta con dos centro de estudios Preescolares en muy buenas condiciones que alberga un promedio de 80 niños y para la educación primaria cuenta con cinco escuelas con tres maestros por escuela con una distribución para los seis grados escolares, los cuales tienen dos grados asignados para cada maestro con una población estudiantil promedio de 520 niños. Para los grados siguientes (Séptimo, Octavo y Noveno) existe el programa EDUCATODOS con una duración de dos (2) horas diarias completando diez (10) horas semanales como parte del programa, el índice de analfabetismo representa un 54.0% teniendo un logro en educación del 41%.<sup>3</sup>



**Foto 4 Escuela Urbana**

### **5.2. Vivienda.**

El número de viviendas promedio con que cuenta el municipio de Dolores Merendón es de 510 en su gran mayoría las paredes son de materiales a base de lodo como ser Adobe y Bahareque, el techo de teja y en menor escala lamina de zinc, el piso de tierra y cemento; según datos del plan estratégico de desarrollo municipal 2005- 2015 el estado estructural de las viviendas en un 50% esta en buenas condiciones, un 30% regular y 20% en muy malas condiciones por debajo de lo habitable.



**Foto 5 Perfil de viviendas del municipio.**



<sup>3</sup> Informe sobre desarrollo humano PNUD Honduras 2003

### **5.3. Salud.**

La comunidad cuenta con un servicio de salud básico sésamo recientemente ampliado el cual consta de un (1) enfermero y un (1) doctor.

El alto grado de desnutrición es grave en toda la región occidental del país, alcanzando una tasa de desnutrición crónica en la niñez del 44.5%, una población con acceso a servicios de salud del 0.46%.

Además de desnutrición las enfermedades que presentan mayor incidencia tanto en adultos como infantes son enfermedades gástro intestinales e IRAS (Infecciones Respiratorias Agudas); además cuentan como apoyo en la comunidad de un grupo de ciudadanos voluntarios capacitados en asistencia de partos llamadas comúnmente parteras.<sup>4</sup>



**Foto 6 Césamo Dolores Merendón**

---

<sup>4</sup> Información obtenida en el centro de salud del municipio

## **5.4. Infraestructura**

### **5.4.1. Vías de Acceso.**

El municipio de Dolores Merendón cuenta con una infraestructura mínima, las vías de acceso; el trayecto para su aldea y caseríos; las calles y avenidas de la cabecera municipal, aldea y caseríos se encuentran en pésimas condiciones.



**Foto 7 Infraestructura Básica.**

### **5.4.2. Agua y Saneamiento Básico.**

El municipio de Dolores Merendón carece un sistema de tratamiento para potabilizar el agua, de un sistema de alcantarillado, cunetas y aceras.



**Foto 8 Vertiente de agua “Los Positos” y niños en busca del vital liquido.**

Existe un plan estratégico de desarrollo municipal para los años 2005-2015 el cual fue elaborado por la ONG. AFOINPUH, dicho plan esta en proceso de revisión para priorizar los proyectos de inversión y su respectivos financiamientos.

#### **5.4.3. Recreación y Áreas Verdes.**

El parque central de la cabecera municipal esta en un total abandono, carente de áreas verdes, juegos infantiles, áreas de descanso y entretenimiento.



**Foto 9 Parque Central y Cancha Deportiva del Casco Urbano.**

#### **5.4.4. Comunicación.**

Como medios de comunicación se encuentra un teléfono comunitario instalado hace dos años por Hondutel el cual es el único medio de comunicación publico, también existe un radio de comunicación exclusivo para posta policial. En cuanto a la oficina de correos del municipio formo parte de las 125 oficinas que fue cancelada a nivel nacional como medida de acción por parte de correos de Honduras por no generar ninguna rentabilidad en dicho sector. Actualmente existe cobertura digital para la telefonía celular por parte de la compañía CELTEL y próximamente MEGATEL, ya que tienen sus antenas de transmisión al Este de municipio en la comunidad del Portillo específicamente en la reserva del Guisayote.



**Foto 10 Antena de CELTEL y Construcciones MEGATEL**

## 6. Autoridades y Fuerzas Vivas del Municipio de Dolores Merendón.

### 6.1. Gubernamentales.

#### 6.1.1. Municipalidad.

La gobernabilidad en el municipio de Dolores Merendón esta representada por el alcalde municipal, un tesorero, un secretario y un encargado del catastro a continuación la estructura organizativa del municipio:

|              |                                                            |
|--------------|------------------------------------------------------------|
| Alcalde      | Marco Tulio Pérez                                          |
| Secretario   | Modesto Hernández                                          |
| Tesorero     | Neptalí Antonio Hernández                                  |
| Catastro     | Fidel Hernández                                            |
| Juez de Paz: | Gertrudis Portillo                                         |
| Regidores    | José Guillermo Rodas, Ángel Guzmán García, Gladis Pleytes. |



Foto 11 Alcaldía Municipal.

### **6.1.2. Policía Municipal.**

Recientemente se terminó la construcción de la posta policial la cual tiene cobertura para todo el municipio de Dolores Merendón, para la cual esta asignado un personal de cuatro (4) agentes policiales los cuales reciben denuncias en su mayoría de:

1. Escándalo Público
2. Violencia Familiar
3. Robo en menor escala

Siendo así insuficiente para la cobertura asignada y la limitante de recursos con que cuentan para brindar un buen servicio en seguridad y respaldo al orden público.



**Foto 12 Alcaldía y Posta Policial**

Para ayudar a resolver este problema la comunidad ha comenzado a tomar conciencia y se formo un comité de apoyo. “Comunidad más Segura” integrado así:

|                |                                                              |
|----------------|--------------------------------------------------------------|
| Presidente     | José Orlando Guzmán.                                         |
| Vicepresidente | Juan José Obon.                                              |
| Secretaría     | Rondel García Guzmán.                                        |
| Tesorero       | Nicolás Rosa Arita.                                          |
| Fiscal         | Vivian Hernández Peña.                                       |
| Vocales        | Leonardo Hernández Rodas, Cesar Rodas, Mirna Araceli Guzmán. |

## **6.2. Sector Privado y Organizaciones No Gubernamentales.**

### **6.2.1. Sector Privado.**

El sector privado es incipiente en el municipio, por lo cual los productos y el nivel de servicios que se obtienen en la zona son escasos y de muy baja calidad. En el caso específico de las instituciones financieras no tienen presencia en el área, lo mismo se puede decir de gasolineras, empresas de transporte, bodegas, mercados, farmacias, hospedajes, comedores, ferreterías, venta de materiales de construcción, etc. A continuación detallamos ejemplos:

El sector bancario no cuenta con un programa de apoyo a las MYPES, pero si están dispuestos a apoyarlos siempre y cuando cumplan con todas las políticas de crédito para préstamos personales e hipotecarios, actualmente se pueden encontrar en la ciudad de Ocoatepeque las sucursales bancarias de los siguientes bancos: Banco Atlántida, Banco de Occidente y Banadesa.



**Foto 13. Bancos Ubicados en la Ciudad Ocoatepeque**

### 6.2.2. Cooperativas

En la zona se encuentran pequeños grupos de productores de café en su mayoría agrupados en pequeñas cooperativas las cuales a la vez solicitan créditos solidarios a instituciones financieras.

La Cooperativa Mixta Ocotepeque, Ltda, es la de mayor representación en la zona y cuenta con una sucursal en el municipio vecino de La Encarnación es aquí donde se reciben la mayor parte de solicitudes de crédito de los vecinos del municipio de Dolores Merendón.



Foto 14. Cooperativas de Apoyo al Sector Cafetalero en el Depto. De Ocotepeque.



### 6.2.3. Asociaciones sin Fines de Lucro.

Dentro de esta clasificación mencionamos algunas instituciones sin fines de lucro a las que pertenece de una u otra forma la municipalidad de Dolores Merendón con el fin de sumar esfuerzos en pro del desarrollo socioeconómico del municipio y la mancomunidad a la que pertenece:

|                  |                                                             |
|------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>AMVAS:</b>    | Asociación de Municipios del Valle de Sesecapa              |
| <b>ASONOG:</b>   | Asociación de Organismos No Gubernamentales                 |
| <b>ASOMYPE:</b>  | Asociación de Micro y Pequeños Empresarios                  |
| <b>ATRIDEST:</b> | Asociación del Trifinio para el desarrollo sostenible       |
| <b>CORDES:</b>   | Fundación para la Cooperación y el Desarrollo Comunal       |
| <b>CASART:</b>   | Cámara Salvadoreña de Artesanos                             |
| <b>CIDECO:</b>   | Consultorías e Investigación para el desarrollo sostenible  |
| <b>CHF:</b>      | Fundación para la vivienda Cooperativa                      |
| <b>CECADE:</b>   | Centro de Capacitación y Promoción de la Democracia         |
| <b>CELTA:</b>    | Consultores Técnicos Agropecuarios, Empresariales y Legales |
| <b>PMA:</b>      | Programa Mundial de Alimentos                               |

### 6.2.3.1. Hermandad de Honduras

Debido a su gran trayectoria desde 1977, Hermandad de Honduras es una institución que en la actualidad cuenta con una cartera de 8,000 miembros y se dedica propiciar el desarrollo para brindar mejores condiciones de vida en el sector occidente del país, por ello brinda una mayor facilidad para captar recursos, los requisitos son mínimos y varían de acuerdo a la línea de crédito que se solicite y a la actividad que se pretenda desarrollar como ser:

- Industria
- Comercio
- Servicio
- Agropecuaria
- Agroindustria
- Vivienda
- Exportación agropecuaria

Además de brindar asistencia técnica, capacitación y acciones de desarrollo comunitario en: Salud, Educación, Medio Ambiente, y producción Agrícola.

A finales del año 2005 se elaboro un estudio de investigación de mercado para iniciar acciones de mercadeo de nuevos productos de la asociación para el municipio de Dolores Merendón y municipios vecinos, ya que actualmente esta siendo beneficiada con fondos BID-FOMIN bajo un monto de US\$726,000 para el fortalecimiento micro financiero aprobado el mes de Septiembre del año 2005, dicho proyecto tiene como objetivo general mejorar la oferta de servicios financieros en zonas rurales de Honduras y como objetivo específico es fortalecer y apoyar a la entidad micro financiera Hermandad de Honduras en su proceso de transformación a entidad regulada, lo que le permitirá consolidar sus servicios a zonas rurales, expandir su cobertura y mejorar su capacidad institucional dicho proyecto cuenta con dos componentes esenciales:

- Diseño y mercadeo de nuevos productos
- Fortalecimiento institucional y operativo



Foto 15 Hermandad de Honduras, Oficina Principal y Sucursal.

### 6.2.3.2. ADEVAS.

La Agencia de Desarrollo del Valle de Sensenti "ADEVAS", dentro de su programa cuenta con proyectos de apoyo al sector microempresarial de la zona del valle de Sensenti; pero dichos proyectos no han sido gestionados por el municipio de Dolores Merendón, a falta de una entidad u organización bien estructurada la cual represente a las unidades productoras del municipio, aunque este pertenece a una mancomunidad de municipios del valle de sensenti, junto con los municipio de la Fraternidad, La Labor y Sinuapa.

Dicha agencia cuenta con proyectos pilotos en apicultura y esta dispuesta a apoyar bajo convenio de asistencia técnica con la Escuela Agrícola Panamericana del Zamorano proyectos pilotos en actividades de agroindustria en el municipio de Dolores Merendón.



Foto 16 Oficinas de ADEVAS, San Marcos de Ocotepeque.

### 6.2.3.3. ASOMYPE

La Asociación de Micro empresarios del Departamento de Ocotepeque "ASOMYPE" presidida por el Profesor Ricardo Erazo, pretende dar cobertura a su plan de acción para todo el departamento de Ocotepeque apoyando a las Mipyme's ya establecidas en servicios no financiero; pero si asesoría y capacitación técnica por parte de instituciones que apoyan a esta asociación como ser el Instituto de Formación Técnica "INFOP" en actividades como:

- Hostelería
- Respostería
- Panadería (Calidad e Higiene en elaboración de productos de consumo)
- Avicultura
- Oficios técnicos etc...

Como primera actividad de promoción y venta de los asociados de ASOMYPE se celebró el 70 aniversario de la fundación del departamento de Ocotepeque con el apoyo de la alcaldía Municipal, la UMAM<sup>5</sup> y la población del casco urbano con una expo-feria microempresarial para dar a conocer la capacidad de dichas microempresas las cuales en su mayoría presentaron productos alimenticios, cabe mencionar que por el municipio de Dolores Merendón no hubo ninguna representación microempresarial según su presidente por la falta de organización y desconocimiento de las autoridades del municipio. Dicha asociación está dispuesta a dar todo el apoyo a las futuras unidades de productivas de Municipio de Dolores Merendón.



**Foto 17 Feria Microempresarial ASOMYPE**

---

<sup>5</sup> UMAM: Unidad Municipal de Apoyo Microempresarias.

## 7. Diagnóstico de la Micro, Pequeña y Mediana Empresas en Honduras.

### 7.1. Situación de la Mipyme's en Honduras.

La micro, pequeña y medianas empresas (estructuralmente no sujetas de crédito en la banca comercial) necesitan del elemento micro crédito que estimule el dinamismo de las economías locales, generando así una reacción en cadena alrededor de los sectores económicos que se establecen en su entorno.

Primeramente establecemos las definiciones de Micro, pequeña y Mediana empresa establecidas por la Comisión Nacional de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa de Honduras (CONAMIPYME), la cual tiene como misión apoyar la generación de empleo del sector MYPES para el aumento de la productividad de sus productos y de procesos eficientes de integración sectorial.

Aunque hay otras definiciones de acuerdo a las diferentes organizaciones privadas de desarrollo (OPD) que se dedican a actividades financieras; a continuación se presenta las definiciones de MIPYME'S que se tomo como base en el análisis del presente estudio de diagnóstico.

**Tabla 3 Definición de Micro, Pequeña y Mediana Empresa**

| Definiciones de País | Número de Empleados Renumerados |        | Promedio de Venta Mensual |
|----------------------|---------------------------------|--------|---------------------------|
|                      | Mínimo                          | Máximo |                           |
| Microempresa         | 1                               | 10     | US\$ 3,125.00             |
| Pequeña empresa      | 11                              | 25     | US\$ 9,375.00             |
| Mediana Empresa      | 26                              | 150    | US\$ 154,000.00           |

Fuente: Definiciones micro, pequeña y mediana empresa, CONAMIPYME 2002.

Conociendo la definición anterior de la MYPES podemos decir que la economía hondureña según el Informe Anual 2003 del Banco Central, experimentó un crecimiento económico del 3.2%, reporta también un aumento en el empleo y los salarios reales para ciertos sectores sociales. El dinamismo reportado, según este informe, se dio en igual forma para todas las actividades económicas.

En términos de coyuntura económica durante el año 2005, también se pueden mencionar el logro del punto de la culminación del Programa HIPC y la suscripción del acuerdo CAFTA. Ambos sucesos afectan sensiblemente a los sectores sociales que las están atendiendo, como el sector del micro, pequeña y mediana empresa, que constituye la principal fuente de empleo en Honduras y absorben a más del 50% de la población económicamente activa (PEA) del país, y son un reto para la microfinanzas como herramienta útil para el progreso económico.

Cabe mencionar que por los programas de incentivos a las exportaciones como las Zonas Libres (ZOLI), los Regímenes de Importación Temporal (RIT) y las Zonas Industriales de Procesamiento para Exportaciones (ZIP), existe argumentación teórica que las pequeñas y medianas empresas pudieran haber producido indirectamente para las exportaciones, pero no hay resultados empíricos que muestren tal fenómeno.

En relación con los mercados internacionales, las microempresas no exportan, ni tan siquiera al mercado regional centroamericano, ya que su producción está dirigida a satisfacer la demanda interna. De las pequeñas empresas que exportan, apenas un uno por ciento logra comercializar su producción al mercado externo. En lo que se refiere a la exportación indirecta, no existen datos sistematizados sobre productos que las MYPES venda a empresas exportadoras. En el caso de la mediana empresa, éste segmento exporta parte de su producción, sin embargo, no existe información desagregada sobre sus niveles de ventas al exterior.

Desde el punto de las exportaciones, se puede concluir que la competitividad internacional de la MIPYME ha sido insignificante, su papel se restringe al nivel nacional atendiendo ciertos sectores. Es un segmento poblacional y empresarial muy importante en términos de empleo, pero por su nivel tecnológico básico, su productividad general muy baja y su presencia primordial en actividades comerciales, no ha tenido un papel determinante en la producción nacional y mucho menos en la generación de divisas.

Según el estudio MICROEMPRESAS del 2000 elaborado por la CID Gallup se estimaron que para el año 2000 existían alrededor de 257,422 microempresas sin incluir las del sector agropecuario, de las que 179,233 (70%) están localizadas en áreas urbanas y unos 78,189 (30%) en áreas rurales, desglosadas en los siguientes sectores: Comercio 170,292; Industria 63,971; Servicio 13,547, Otras 9,612. Según la misma fuente de información en lo referente a la generación de empleo por sector productivo se presenta el siguiente cuadro:

**Tabla 4 Generación de Empleo por Sector Productivo de MYPE.**

| Sectores Productivos                            | Generación de Empleo |
|-------------------------------------------------|----------------------|
| Comercio                                        | 297,193              |
| Industria                                       | 137,997              |
| Comunales, Sociales, Personales                 | 38,595               |
| Establecimientos financieros                    | 1,811                |
| Construcción                                    | 3,822                |
| Transporte, Comunicación                        | 15,108               |
| Minas                                           | 1,182                |
| <b>Total</b>                                    | <b>495,708</b>       |
| Fuente: Estudio 1996 y 2000, Estudio CID-GALLUP |                      |

## **7.2. La Microempresa en el Municipio de Dolores Merendón.**

En lo referente a la participación de las MYPES en términos de la población económicamente activa, en este diagnóstico revela que 90% del total de los trabajadores son agrícolas y no hay una actividad de MYPES no agrícolas en el municipio.

### **7.2.1. Micro, Pequeñas y Medianas Empresas.**

Las pocas unidades productoras detectadas en el municipio de Dolores Merendón no llegan a niveles de una microempresa ni siquiera de subsistencia mucho menos de desarrollo tomando como base la definición de la CONAMIPYME. Estas tienen características socioeconómicas muy bajas en comparación con las demás microempresas de los municipios vecinos. Las microempresas detectadas fueron 4 pequeñas pulperías, 3 microempresarias haciendo esporádicamente pan y un molino eléctrico. El resto de la población se dedica a las actividades de producción agrícola especialmente al café.



**Foto 18. Microempresas de Dolores Merendón**

### **7.2.2. Producción de Granos Básicos y Hortalizas:**

Como es costumbre es este tipo de comunidades la producción de granos básicos es estrictamente de subsistencia, la cual se practica bajo métodos tradicionales de producción, por que deterioran los recurso naturales como ser los bosques y ríos.

Históricamente los frijoles y el maíz han sido los cultivos principales, las comunidades siguen siendo dependientes de la agricultura tradicional, siendo las hortalizas como: papa, repollo, tomate y cebolla algunos de los productos que son alternativos de siembra en la zona.

La mayor parte de los productores dedicados a cultivos, no aplican medidas de conservación de los recursos naturales, lo que acelera la erosión de los suelos. En todas las zonas las practicas culturales son similares en el uso de fertilizantes, fungicidas e insecticidas sin ningún tipo de control, también se encontró deficiencias en el aspecto de la agricultura orgánica lo que amerita una mayor asistencia técnica.



**Foto 19 Producción Agrícola del Municipio.**

### **7.2.3. Producción cafetalera y forestal con alto valor agregado:**

En el Municipio de Dolores Merendón es una zona totalmente cafetalera, la cual, siendo la venta del café en húmedo la mayor fuente de ingreso y llegando a producir 6,000<sup>6</sup> quintales aproximadamente en temporada alta, la cual comienza en el mes de Noviembre y termina en Marzo. Si calculamos una producción de 6,000 qq de café a un precio promedio de Lps. 1,200 por qq resultaría un ingreso anual de L.6, 000,000.00 este monto representa aproximadamente el 27% de los ingresos totales que se generan en la comunidad.

Existe una pequeña cooperativa de caficultores de Dolores Merendón, integrada por los propietarios de las fincas de mayor producción de café, sobresaliendo las fincas de:

- Sr. José Guillermo Rodas
- Sr. Juan José Pérez
- Sr. Marco Tulio Pérez

Dichas fincas no cuenta con un beneficio seco y debido a ello han sido beneficiados con una donación de un beneficio de café ecológico, bajo el apoyo de cooperación española y PTCARL en financiamiento y asistencia técnica con el objetivo de implementar acciones para reducir la contaminación del recurso hídrico el cual es abundante en la zona, ya que esta zona hay un gran potencial de recarga hídrica la cual se ha visto afectada directamente por el tipo de beneficiado de café que se utiliza en la actualidad.



**Foto 20. Finca de café de la zona**

<sup>6</sup> Información Tesorería Municipal Dolores Merendón.

La venta del café esta sujeta al precios internacionales, una vez consensuado y aceptado el precio, la producción es acumulada y vendida en su mayor parte a los beneficios de café de la zona, otra menor pero significativa parte es vendida en forma de venta anticipada a comerciantes de los municipios vecinos de Guatemala.

### **7.3. Debilidades de las MYPES en Dolores Merendón.**

#### **7.3.1. Aspectos de Mercado**

El mercado de Dolores Merendón es bastante limitado ya que apenas cuenta con 510 viviendas donde viven 2,784 personas, o sea 5.4 personas por vivienda. Con un ingreso per cápita de US\$ 414.00 resultando un PIB anual de apenas US\$ 1, 152,576 lo que representaría US\$ 188 por mes por vivienda. (En caso que el PIB estuviera distribuido proporcionalmente en la municipalidad) Otros de sus problemas es que sus ingresos son estacionales y dependen de los precios del café en los mercados internacionales.

Como segunda alternativa de mercado la constituye los municipios aledaños como ser La Fraternidad, Sinuapa y Concepción, sin embargo para hacer estos mercados factibles primeramente hay que mejorar las carreteras.

Actualmente las MYPES del municipio buscan responder más a la satisfacción de las necesidades básicas del grupo familiar, que a una iniciativa empresarial. La mayor parte de los casos se forman las microempresa como una estrategia temporal de subsistencia, hasta encontrar una mejor opción de ingresos para el individuo y/o familia con la cual pueda cubrir sus necesidades básicas. (Un empleo en una zona cercana a donde vive la persona).

Por otro lado, debido a la mínima inversión requerida, así como a las pocas barreras existentes para fundar o cerrar estas empresas, este segmento presenta una alta movilidad por lo que diariamente se cierran y aparecen nuevas microempresas.

El hecho que el PTCARL apoye a esta comunidad en financiero y no financiero para estas microempresa, puede convertirse en una amenaza si los microempresarios no toman la responsabilidad y el compromiso del desarrollo; si estos programas no tienen el suficiente cuidado estaremos propiciando una cultura de dependencia, que en el largo plazo será mucho mas dañina en comparación con los beneficios que se obtengan.

### **7.3.2. Nivel Tecnológico.**

Los procesos de producción son rudimentarios y la calidad de sus productos y servicios son bajas. Es importante destacar que la microempresa de subsistencia opera en condiciones de desventaja que el resto del sector, en lo que se refiere al acceso a maquinaria, equipo e instalaciones, capacidad de contratación de trabajadores remunerados.

### **7.3.3. Carreteras de Acceso a las Zonas Productivas.**

En el caso que quisieran exportar sus productos a comunidades vecinas uno de los primeros problemas a resolver debería ser el de arreglar las carreteras y vías de acceso; ya que en la época lluviosa únicamente pueden transitar vehículos con doble tracción.

### **7.3.4. Aspectos Administrativos.**

En la visita a las unidades productoras del municipio, podemos concluir que dichas unidades productoras no practican ningún tipo de información referida al negocio su fin es únicamente de subsistencia, por lo cual no se pudo detectar gestiones administrativas para desarrollar sus mercados, mejorar las condiciones de empleo ni mejorar sus sistemas de producción. Concluimos que no existe capacidad administrativa en el sector.

### **7.3.5. Servicios Financieros y No Financieros.**

En el mercado financiero hondureño cuenta con una amplia gama de oferentes de servicios financieros, entre ellas se encuentran Bancos, Cooperativas, Fundaciones, Instituciones Privadas, Instituciones Gubernamentales y No Gubernamentales; pero ninguna de ellas dispone de condiciones de fácil acceso a los recursos financieros con que cuentan.

## **7.4. Oportunidades de Negocio.**

En la actualidad no se puede pensar en una verdadera posibilidad de desarrollo sin disponer de las infraestructuras rurales, Como son: electricidad, agua potable, caminos, transportes, redes de comunicación, servicios de salud y de instrucción, servicio financiero. Todas las inversiones que no sólo son útiles para los propios residentes sino que facilitan el acceso al mundo rural de los habitantes urbanos.

En una realidad donde se puedan desarrollar las actividades de servicios, las actividades del sector artesanal, la agricultura puede jugar su concreto y positivo papel. La “empresa agrícola” se transforma así en “empresa rural”.

Las tradiciones de raíces rurales constituyen actualmente nuevos bienes inmateriales que pueden ser objeto de agro-negocios de gran interés para el turismo rural y constituirse además en nichos de mercado. El proceso de desarrollo rural futuro no

tiene más alternativa que basarse sobre las capacidades auténticas de los emprendedores locales.

#### **7.4.1. Agricultura Moderna.**

Cada vez con mayor frecuencia se observa que los agricultores realizan nuevas actividades en sus parcelas, de modo que puede afirmarse que la diversificación de la agricultura ha sido un patrón de en los últimos tiempos.

La modificación de la función productiva tradicional de muchas empresas agropecuarias ha surgido básicamente por dos causas:

- Diversificación de riesgo
- Necesidad de generación de ingresos adicionales para los agricultores

Las modificaciones más comunes de la función de producción son:

- Incorporación de nuevas actividades agrícolas
- Incorporación de actividades no agrícolas y servicios turísticos

Las nuevas actividades a las que se puede incorporar a los agricultores del municipio de Dolores Merendón en el marco de la pluriactividad o multifuncionalidad, son:

- Actividades semi.- agrícolas, especialmente la venta de productos agrícolas en el propio predio y con diversos grados de valor agregado.
- Recreación y turismo, creando y estableciendo camping, agroturismo, sistema de alojamiento del tipo “Casa Rurales”.

#### **7.4.2. Turismo Rural**

El Turismo Rural como una actividad sobresaliente en el marco de la nueva oferta que ha desarrollado el sector agropecuario, ha tomado auge en Centroamérica contribuyendo a diversificar la oferta turística. Este desarrollo apunta a contrarrestar la tendencia a la baja que muestran los destinos de sol y playa en nuestro país.

Este tipo de turismo tiene también la función de rehabilitar las áreas agrícolas deprimidas económicamente y contrarrestar las crisis recurrentes del sector que ocasiona la emigración desde las zonas rurales hacia las urbanas.

Desde hace algunos años las áreas tradicionales sufren una declinación a causa de la industrialización y del urbanismo, de esta manera el crecimiento del sector turismo concentra la actividad económica en las ciudades. Sin embargo, la tensión que ocasiona la vida urbana está causando lo que en ciertos países llaman “tendencia contra-urbana” y la gente sale temporalmente (algunos permanentemente) hacia las áreas rurales para disfrutar de su entorno, esta es una gran oportunidad de desarrollar políticas de desarrollo para el municipio de Dolores Merendón en dicho segmento.

### **7.4.3. Agroturismo**

La finalidad de insertar un programa de Agroturismo está en el aprovechamiento sustentable de las instalaciones de las fincas cafetaleras, hortícola, ganaderas y cría de animales domésticos, como parte de un circuito turístico o bien para ofrecer alojamiento como parador ó posada turística en un ambiente higiénico y con servicios de tradición y calidad, utilizando en particular la figura de “Casas Rurales” y el atractivo de un predio dedicado al agroturismo crece proporcionalmente a la diversificación del mismo, por ese motivo es recomendable que los productores incorporen la mayor cantidad de actividades posibles, aunque éstas a veces sólo tengan una finalidad demostrativa y no productiva en sus inicio como ser actividades de procesamiento de jaleas, vinagres, condimentos, encurtidos, medicina natural, etc.,.

Con la implementación de este programa se podrán atraer a los segmentos turísticos primeramente de municipios vecinos y departamentales y posteriormente mediante una buena divulgación y comercialización atraer turistas nacionales e internacionales de los segmentos interesados en conocer e interrelacionarse con la naturaleza.

En el sector forestal, en lo que se refiere a la transformación secundaria (manufactura de muebles en general, puertas, estructuras, etc.).

Proyectos Ambientales que promuevan la reducción del consumo de materia prima como son el agua, la energía eléctrica y sustancias peligrosas o contaminantes, promoviendo el reciclaje de residuos del café reduciendo de esta manera la contaminación del medio ambiente. Al apoyar las actividades como inversiones en auditorias de energía aprovechando el caudal del río Quilio, así como inversiones mayores incluyendo infraestructura que introduzca nuevas tecnologías no contaminantes del ambiente y que resulten pequeños grupos de empresas .

Producción de adobes aprovechando uno de los dos suelos con que cuenta el municipio de Dolores Merendón. El tipo de suelo Milile y el subsuelo de un metro aproximadamente, franco arcilloso de color pardo rojizo se aprovecharía, el elemento de tierra compactada, un sistema constructivo que fabrica un block de tierra que mide 10X20X40 cm. Los beneficios para los clientes es que los bloques de Adobe son 60% más baratos, son térmicos y acústicos y representan un ahorro de 60% en acero y concreto. En el municipio de Dolores Merendón existe un déficit en la construcción de viviendas de interés social, en donde existen la oportunidad de vender estos productos en los mercados vecinos.

#### **7.4.4. Etnoturismo**

Honduras, cuenta con una diversidad de etnias que forman la base de esta sociedad multicultural, que es rica en costumbres y tradiciones, para algunas de estas etnias aplican los problemas mencionados anteriormente de las áreas rurales

Estos lugares concentran riqueza patrimonial e histórica, aunadas a un entorno de bellezas naturales, lo que permite ofrecer en un producto turístico la cultura y patrimonio histórico de la región.

El programa tendrá como propósito posicionar a los pueblos étnicos ubicándolos como un multidestino nacional y regional, tomando en cuenta una “Ruta de pueblos étnicos” dirigido a turistas con interés de conocer la cultura, tradiciones, costumbres y gastronomía de la etnia Maya Chortís.

Se llevarán a cabo con acciones encaminadas a fortalecer el producto turístico de los pueblos étnicos para ofertar un producto regional diferenciado que contribuya a la consolidación del programa en los mercados turísticos regionales, nacionales e internacionales:

- Garantizar la sustentabilidad de los destinos para que se mantengan en armonía con el medio ambiente y el entorno sociocultural.
- Apoyar la creación y el desarrollo de atractivos que complementen la oferta turística en los destinos del programa.
- Ordenar el desarrollo del pueblo étnico Maya Chortís con base en instrumentos de planeación urbana en el marco de colaboraciones regionales, nacional e internacional.

## 8. Conclusiones y Recomendaciones

### 8.1. Conclusiones

#### **Aspectos Socioeconómicos del Municipio**

Dolores Merendón es un municipio con una extensión superficial de 47.6 Km cuadrados, con una altitud de 1550 msnm, ubicado en el departamento de Ocotepeque en la República de Honduras, el sistema hidrográfico lo comprende la cuenca del Río Blanco. Sus índices socioeconómicos lo sitúan como uno de los municipios más pobres del país, está ranquiado como el 290 de 298 según el documento de Desarrollo Humano del PNUD del 2003, por lo que se manifiestan problemas de desnutrición, altas tasas de analfabetismo y bajo nivel de ingresos. La mayor parte de los habitantes tienen casas de adobe sin servicios de agua potable, calles y carreteras en mal estado y transitables únicamente en la época seca, la energía eléctrica fue instalada apenas hace 3 meses, la comunicación telefónica se realiza por CELTEL, empresa privada de telefonía celular.

#### **Sector Gubernamental**

El sector Mipyme carece de una presentación fuerte para defender su causa en el circo político y por ende está comúnmente subrepresentado en la toma de decisiones.

Es trabajo de los políticos de turno mejorar las condiciones para devolverles la confianza a las comunidades que integran el municipio de Dolores Merendón, ya que las condiciones políticas muchas veces no favorecen a la Mipyme's y están orientadas a apoyar a la empresa privada.

Los funcionarios gubernamentales están dispuestos apoyar las iniciativas de PTCARL, para poder mejorar el nivel de vida de sus habitantes, sin embargo no cuenta con las condiciones económicas para desarrollar iniciativas con nuevos proyectos.

#### **Sector Privado**

El sector privado es incipiente por lo cual los productos y el nivel de servicios que se obtienen en la zona son escasos y de muy baja calidad. En el caso específico de la instituciones financieras no tienen presencia en el área, lo mismo se puede decir de gasolineras, empresas de transporte, bodegas, mercados, farmacias, hospedajes, comedores, ferreterías, venta de materiales de construcción, empresas de internet, venta de repuestos, venta de granos básicos, corte de pelo, etc. La fundación con mayor presencia en la zona es Hermandad de Honduras, la cual está realizando un estudio de mercado para poner una sucursal en el municipio de Dolores Merendón.

## **Mercado Financiero**

El sistema financiero nacional se caracteriza por muchas inseguridades y una falta de confianza entre los diferentes actores. La confianza es uno de los valores necesarios por parte de las instituciones de intermediación financieras y también por parte de las MYPES para poder mejorar el acceso al crédito.

También no hay una suficiente competencia en el mercado financiero nacional, por ende las instituciones financieras no sienten la presión de cambiar y atender de una forma distinta a sus clientes del sector Mipyme's.

En cuanto al acceso a crédito urbano encontramos una variedad de obstáculos que tienen mucho que ver con la falta de información, experiencia y confianza. Las instituciones financieras que quieren atender al sector Mipyme's necesita un mayor conocimiento sobre sus clientes ya que tienen que acumular información sobre todo los aspectos relacionados al negocio de sus clientes y sobre los sectores que estos atienden, como resultado se tendrá una mayor confianza, superando la falta de garantías reales y por ende se elimina los tramites engorrosos.

En la actualidad el sistema financiero no defiende las Mipyme's rurales con las urbanas, tampoco con aspectos de ciertos perfiles de clientes como ser: género, étnico los cuales tienen demandas y dificultades particulares en el acceso al crédito. Este aspecto merece atención ya que las diferencias culturales igual que las sociales, pueden bloquear el proceso de llegar a un acuerdo de crédito.

## **La Microempresa**

En la investigación de campo, entrevistas y encuestas realizadas en la cabecera municipal, en sus aldeas y caserillos, no se pudo detectar microempresas que estén en un proceso de desarrollo, simplemente la población se sostiene de los cultivos de subsistencia, la producción de café y las remesas que se reciben de parientes que trabajan en otros municipios más desarrollados. Sin embargo se entrevisto a los microempresarios ubicados en Dolores Merendón los cuales fueron 4 pequeñas pulperías, 3 microempresarias haciendo esporádicamente pan y un molino para moler maíz. El resto de la población se dedica a las actividades de producción agrícola especialmente al café.

Las debilidades del sector MYPE están relacionadas al tamaño de su mercado local y a la capacidad de pago del mismo, a su baja capacidad tecnológica, al mal estado de la infraestructura del municipio, al bajo desarrollo humano de sus habitantes donde se presentan altas tasas de analfabetismos y desnutrición, a las pocas oportunidades de obtener asistencia técnica, a no tener alternativa de financiamiento para sus proyectos; prácticamente hay que comenzar de cero.

## **Cultura Étnica Chortís**

Hasta el momento este aspecto no se ha desarrollado y pocas instituciones de intermediación financieras le apuestan a la cultura de sus clientes en cuanto a productos especializados tradicionales, idioma, costumbres, etc, en lo futuro eso podría ser una estrategia importante y en este contexto son las OPD y SIFAR<sup>7</sup>, las que tienen más experiencia y que pueden ser un ejemplo para las instituciones financieras tradicionales.

## **Oportunidades**

A continuación de enumeran una serie de actividades que pudieran ser aprovechadas por el sector MYPES de la zona:

La energía eléctrica fue instalada en el municipio hace aproximadamente 3 meses, por lo que se podrán desarrollar pequeñas empresas con producción industrial, negocios con actividades nocturnas, como también comercios que necesiten tener productos congelados, lo mismo se puede pensar de sus habitantes los cuales van a poder tener acceso a la televisión y otros aparatos eléctricos asociados con el desarrollo humano.

El desarrollo de proyectos hídricos de gran envergadura para la zona o empresas de maquilado como por ejemplo: El proyecto “Piedra Rayada” y el beneficio de café orgánico financiados por Cooperación Española y PTCARL, serán claras oportunidades de iniciar procesos de servicios en el casco urbano los cuales tendrá impacto directo en los habitantes pudiendo obtener beneficios de ingresos extras a los obtenidos por el sector de la agricultura.

En el sector agropecuario presenta la oportunidad de su desarrollo en la diversificación de su producción de vegetales, frutas y hortaliza. Producción en pequeña escala de lácteos, huevos y pollos y el procesamiento de jaleas, vinagres, condimentos y encurtidos los cuales que se pueden fabricar comenzando desde un nivel artesanal.

Además, de proyectos en áreas como las siguientes:

- En el sector forestal, la transformación secundaria de la madera.
- En el sector turismo rural, se podría iniciar con instalar “casa rurales” de alojamiento.
- Proyecto ambientales.
- Una fabrica de adobe aprovechando las características del terreno y el déficit habitacional de la zona.

---

<sup>7</sup> OPD, Organización Privada de Desarrollo  
SIFAR: Sistema de financiamiento Alternativo Rural

## 8.2. Recomendaciones

El segmento de la MYPES tiene una participación importante en la producción nacional, por lo que para desarrollar las MYPES en el municipio de Dolores Merendón, se necesita impulsar una serie de instrumentos que faciliten los contactos entre las partes involucradas, como ser: vendedores, MYPES, compradores ya sea de la propia comunidad como mercados vecinos.

Después de organizar el sector productivo del municipio, hay que comenzar con charlas sobre cambio de actitud y espíritu emprendedor. Adicionalmente se debe de contar con un programa completo de asistencia técnica, capacitación y consultoría para poder garantizar el desarrollo integral del sector. Este misma consultoría debe comprender la investigación y desarrollo de mercado y los estudios de factibilidad para que los MYPES puedan acceder al crédito. La información mínima que un empresario debe tener para comenzar una nueva empresa es la siguiente:

- Determinar la población objetivo del mercado al que se orienta el producto.
- Objetivos y metas que espera obtener.
- Cálculo de la inversión en activo fijo, como ser: máquinas, equipos, herramientas, muebles y enseres, infraestructura del local donde va implementarse la actividad, aunque esta sea en primera instancia dentro del mismo hogar.
- Cálculo del capital de trabajo y de gastos operativos.
- Cálculo del flujo de caja proyectado.



Simultáneamente se debe negociar con la banca, cooperativas y fundaciones financieras, un fondos de garantía de los préstamos, con ello se busca disminuir el riesgo de inversión de estas instituciones al otorgar, préstamos dirigidos a áreas de desarrollo e incentivarlos a que otorgue préstamos en temas poco convencionales.

Con la ayuda del programa trinacional de desarrollo sostenible de la cuenca alta río Lempa para Honduras (PTCARL) implementar y promover nuevas microempresas con potencial de desarrollo, con lo que podrán acceder a recursos financieros y de desarrollo empresarial.

### **8.2.1. Mercado de Servicios de Desarrollo Empresarial.**

Por instituciones de servicios no financieros se comprenden, a todas aquellas instituciones que brindan o desarrollan productos para el mercado de servicios de desarrollo empresarial, como ser: capacitación, consultoría, asesoría y asistencia técnica, especialmente para la MYPES.

Este tipo de servicios tiene como fin mejorar el desempeño de las empresas atendidas, con el objeto de contribuir a la superación de las restricciones o problemas de carácter técnico y administrativo, tecnología inadecuada, limitado acceso a los mercados, deficiente gestión administrativa, que enfrentan las empresas a través de capacitación, transferencia de tecnología, asesoría, consultoría e incubación de empresas.

#### **8.2.1.1. Formación y Capacitación**

La capacitación se enfoca a técnicas más generales como orientación al crédito; administración; transferencia de tecnología a través del cual se ayuda a los empresarios a acceder y utilizar nuevos insumos, equipos y procesos de producción.

A continuación se sugiere algunas de las capacitaciones necesarias para las futuras MYPES del municipio de Dolores Merendón:

- Llevar a cabo una serie de talleres de capacitación centradas en las siguientes áreas temáticas, de formación para las MYPES, como ser: gestión empresarial, elaboración de planes de negocio, técnicas de ventas y comercialización, turismo rural, acceso a nuevos mercados, etc. Como valor agregado de estos talleres, se puede generar una amplia y diversificada oferta de material didáctico para cualquier consulta relacionada a futuro.
- Fortalecimiento de las capacidades de la gestión empresarial de las MYPES, y de la formación empresarial de los técnicos agrícolas que los apoyan mediante talleres.

#### **8.2.1.2. Asesorías**

Es un servicio entregado a los empresarios usualmente a través de interacciones personales. Incluye una gama de servicios como son asistencia al desarrollo de planes empresariales, solicitudes de préstamos, consejos legales, auditorías, estudios de factibilidad, consejos sobre seguros y procedimientos para obtener licencias y registros.

#### **8.2.1.3. Consultorías**

Asistencia técnica otorgada por un consultor o equipo de consultores con experiencia empresarial, quienes llevan a cabo un análisis de diagnóstico de la empresa y recomiendan soluciones para aumentar las ganancias del empresario. Generalmente, la consultoría se relaciona con una tarea específica;

- Incubadoras de empresas: sistema donde las empresas recientemente establecidas, comparten un lugar físico con oficinas, talleres, otras empresas, etc. para acceder a servicios comunes tales como: secretaría, salas de sesiones, acceso a computadoras y equipos.
- Se propone un programa específico de análisis y asistencia técnica para la pequeña y mediana empresa orientado al diseño de productos, identificación de mercados y establecimiento de contactos comerciales.
- Diseño de estrategias, programas y/o esquemas interinstitucionales de apoyo a la producción y comercialización. (proyectos PRONADEL, en conjunto con el Centro de Promoción de Negocios Agrícolas de la Secretaría de Agricultura y Ganadería de Honduras).
- Asistencia técnica a las MYPES localizadas en áreas del plan trifujo, para resolver problemas técnicos y de mercados específicos, como estudios de factibilidad o el diseño de esquemas institucionales de apoyo a la comercialización.
- Organización de rutas de aprendizaje o giras técnicas, a través de las cuales grupos de microempresarios y técnicos visiten municipios en condiciones similares a Dolores Merendón, micro empresas rurales, mercados e instituciones de otros países de las regiones vecinas (Guatemala, El Salvador), para conocer experiencias técnicas y comerciales.

### **8.2.2. Mercado de Servicios Financieros.**

Crear expectativas de negocios a los representantes de varias instituciones públicas, privadas (nacionales e internacionales) y gremios que apoyan directa o indirectamente al sector MYPES, con el objetivo de apoyar desde sus experiencias la construcción de políticas financieras que ayuden al desarrollo del sector, así como recomendar propuestas de políticas de crédito para la optimización y acceso de los recursos, la reducción de los costos de intermediación, buscando ampliar conceptos en la administración de los servicios financieros brindados a las MYPES.

La estrategia a Largo plazo para incentivar la implementación y posteriormente la competitividad de la MYPES en el municipio de Dolores Merendón, consistiría en crear mecanismos e instrumentos oportunos para financiar sus actividades económicas.

Las propuestas a largo plazo para mejorar el funcionamiento y el acceso al sistema financiero son:

- Crear fondos con condiciones adecuadas para promover la inversión mediante financiamiento a largo plazo. Diferenciación de oferta de recursos financieros y diversificación de los instrumentos.
- Crear un Fondo de Garantía para facilitar el acceso a préstamos de los pequeños productores. Además, el sistema de garantías debe ser ampliado con la introducción de garantías prendarias a través de un sistema y ley de prendas.
- Es conocido que los créditos a largo plazo para invertir en MYPES no cabe en la tradición bancaria hondureña, por lo cual se propone analizar la oportunidad de co-inversiones mediante instituciones inversionistas nacionales o vecinas (Guatemala y El Salvador).
- Centralización del registro de préstamos a MYPES. Existen ya empresas que están ofreciendo este servicio, pero falta ampliar la calidad de los servicios y ampliar la competencia entre las empresas que ofrecen estos servicios.
- Es necesario que los principales oferentes se orienten hacia servicios complementarios que propicien una alfabetización financieras de las Mipyme's, es decir, que posibiliten acceso a múltiples servicios financieros (autobancos, servicios públicos, ahorros, fondos mutuales, tarjetas de debito y crédito, etc), con lo que se provocaría un desarrollo económico y social considerable en los beneficiarios.

**Tabla 5 Actores del Sistema Financiero.**

| Sector formal Privado                                                                                                                                                                                   | Sector formal Público                                      | Cooperativas                                       | OPD                                          | SIFAR                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 16 bancos Comerciales,<br>2 Oficinas de representación de bancos externos<br>2 Asociaciones de Ahorro y préstamo<br>9 Sociedades financieras<br>11 Compañías de Seguros<br>1 bolsa de valores<br>3 OPDF | 1 Banco (BANADESA)<br>5 Instituciones de Previsión Social. | 230 Cooperativas de Ahorro y Crédito               | 53 OPD                                       | 67 Asociaciones comunales de ahorro y préstamos<br>963 Bancos comunales<br>2092 Cajas rurales<br>24 empresas asociativas<br>112 Grupos solidarios<br>34 Sistemas de financiamiento local<br>27 Otros |
| 1 Régimen de aportaciones privadas (RAP)                                                                                                                                                                | 2 Instituciones de segundo piso (BANHPROVI Y FONADERS)     | 2 Instituciones de segundo piso FACACH y FINACOOOP | 2 OPD de segundo piso (FUNDASIM y FINSOCIAL) |                                                                                                                                                                                                      |
| 45 Instituciones                                                                                                                                                                                        | 8 Instituciones                                            | 232 Instituciones                                  | 55 Instituciones                             | 3319 Instituciones                                                                                                                                                                                   |
| Fuente: CONAMIPYME Diagnóstico Nacional del Sistema Financiero que atiende al Sector MIPYME Urbanas y Rurales de Honduras.                                                                              |                                                            |                                                    |                                              |                                                                                                                                                                                                      |

### 8.2.2.1. Nivel de Mercado Financiero Rural

- Es necesario crear productos especializados para la atención de las necesidades de empresarios del sector MIPYME rural, en cuanto a monto, interés y en el caso particular tomando en cuenta la dependencia de los campesinos de sus ciclos de producción en el sector rural.
- Operar una red de oficinas con presencia en las áreas rurales, es clave para potenciar el éxito de las operaciones que se pretende desarrollar, siempre que los representantes de éstas, sean ajenos a las nefastas prácticas de hacer política partidaria con recursos orientados a crear una cultura crediticia, la cual ha sido debilitada por efectos de orden político.
- Por medio de tendencias descentralizadas en las estructuras de las instituciones de intermediación financieras, será posible acercar más a los clientes rurales, conociendo sus realidades y asegurando la aprobación de créditos bajo criterios más reales y garantes del retorno.
- Acordarse de que el crédito no necesariamente es la herramienta más apropiada para aumentar la producción o modernizar la agricultura o combatir la pobreza, deben propiciarse la posibilidad de alianzas con entidades que aseguran la asistencia técnica necesaria y apropiada para mejorar la producción y garantizar la colocación en los mercados en condiciones convenientes para los productores y para las instituciones de intermediación financiera.
- Reducir los altos costos de transacción que suceden por la dispersión con las nuevas tecnologías de información.

- Procurar que los empresarios adquieran o logren la capacidad empresarial necesaria para acometer el proyecto que desea emprender.

### **8.2.2.2. Microfinancieras.**

Para poder desarrollar cualquier iniciativa es muy importante comenzar la gestión con las diferentes instituciones de apoyo a las Mype's ya sea nacionales ó internacionales, las instituciones nacionales de mayor presencia en la oferta de microcrédito para desarrollar proyectos MYPES en el país son:

- Fundación Covelo
- Finsol
- Catálisis
- Finca de Honduras

Las Microfinanzas no simplemente son servicios financieros para un estrato de la sociedad más pobre, sino un negocio particular que se tiene que trabajar con nuevas estrategias orientadas al cliente.

Es un negocio que puede ser rentable, si se trabaja con sostenibilidad financiera e igual puede ser un apoyo verdadero al desarrollo del país sin tener que ser un nuevo paradigma del desarrollo que pretende solucionar todos los problemas de desarrollo en nuestro país, si las microfinanzas se hacen bien habrá dos ganadores: las Instituciones de Intermediación financieras y sus clientes las Mipyme's.

Es necesario apoyar la labor de las OPD y CAC<sup>8</sup> a encontrar fuentes de financieras que les permitan acceder a recursos que pudiesen ser canalizados a las Mipyme's a largos plazos y en condiciones favorables que permitan a su vez transparentar la competencia, orientando además la carga operativa de sus costos no en la tasa de interés que aplican a las Mipyme's, sino en la eficiencia de sus operaciones e implementación de productos innovadores.

---

<sup>8</sup> OPD: Organizaciones Privadas de Desarrollo  
CAC : Cooperativas de Ahorro y Crédito

### 8.2.2.3. Organizaciones Donantes.

En la presente sección se ha recopilado información sobre las entidades donantes que ayudan al desarrollo de las MYPES en Honduras.

Como parte total para cualquier proyecto MYPES el apoyo financiero es la principal piedra de tropiezo, pensando en este problema se incluye la sección de organizaciones donantes, con el objetivo de tener una visión global del apoyo que recibe las MYPES hondureñas de parte de la comunidad internacional.

Dicha herramienta será de gran utilidad una vez que se tengan la cartera de los perfiles de proyectos a desarrollar en el municipio, para poder presentarlos a los diferentes programas financiados por los organismos internacionales de mayor apoyo al sector y así sumar esfuerzos en áreas específicas, en dicha información se detalla los programas con que cuentan actualmente y los desembolsos en millones de dólares acumulados hasta Diciembre del 2004.

Cabe mencionar que algunos de ellas no tienen presencia en la zona de influencia del presente estudio; pero se puede canalizar el apoyo por medio de algún proyecto que estén desarrollando con otra institución beneficiada con dichos fondos, ya que la cobertura es a nivel nacional.

**Tabla 6 Principales Instituciones que Apoyan al Sector Mipyme's en Honduras.**

| Organismo             | Programas Mipyme's                                                                                     | Montos Hasta la Fecha | Contacto                       | e-mail                                                                                               |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| USAID                 | Apoyo financiero al Grupo Covelo.                                                                      | US\$38.0              | Juan José Lagos                | fcovelo@fcovelo.org                                                                                  |
| PROMYPE/GTZ           | Programa de Fomento a la Micro, Pequeña y Mediana                                                      | US\$42.9              | Doris Becker<br>Josué Alvarado | <a href="mailto:db@promype.hn">db@promype.hn</a><br><a href="mailto:ja@promype.hn">ja@promype.hn</a> |
| COSUDE (Swisscontact) | AGROPYME                                                                                               | US\$15.6 <sup>9</sup> | Michael Velten                 | <a href="mailto:swisscontact@cablecolor.hn">swisscontact@cablecolor.hn</a>                           |
| BID-FOMIN             | Fondo de la Competitividad                                                                             | US\$17.5              | Gladis Morena<br>Gómez         | gladysmg@iadb.org                                                                                    |
| BCIE                  | ICDF-BCIE<br>AIEC-BCIE                                                                                 | US\$20.7<br>US\$14.7  | Ignacio Peña                   | ipeña@bcie.org                                                                                       |
| SIC CONAMIPYME        | Dirección General de Fomento a la Micro, Pequeña y mediana empresa y del sector social de la economía. | US\$ 5.5              | Dina Nuñez                     | <a href="mailto:dnuñez@sic.gob.hn">dnuñez@sic.gob.hn</a>                                             |

<sup>9</sup> SNF: Sistema No Financiero, Apoyo técnico.

En la actualidad se están desarrollando por las instituciones antes mencionadas los siguientes proyectos como apoyo directo e indirecto al sector Mypime's en Honduras.

| Nombre del Proyecto                                               | Categoría                           | Monto       | Organismo Ejecutor                                                                |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Línea de actividad para fortalecimiento instituciones financieras | Clusters y Líneas de Actividad      | \$418,000   | Organización de Desarrollo Empresarial Femenino (ODEF)                            |
| Apoyo al sector productivo y a las pequeñas empresas              | Pequeña empresa e innovación        | \$2,550,000 | Fundación para la Investigación y el Desarrollo Empresarial (FIDE)                |
| Fortalecimiento de BAHNCAFE                                       | Clusters y Líneas de Actividad      | \$490,000   | Banco Hondureño del Café, S.A. (BANHCAFE)                                         |
| Programa de Competitividad del Sector de la Confección            | Capacitación laboral                | \$1,997,500 | Asociación Hondureña de Maquiladores                                              |
| Programa para el Fortalecimiento del Sector Financiero            | Mercados financieros y de capitales | \$2,428,120 | Banco Central de Honduras                                                         |
| Fortalecimiento del sector de las exportaciones agrícolas         | Funcionamiento del mercado          | \$1,040,150 | Federación de Agro exportadores de Honduras                                       |
| Movilización de ahorros                                           | Microempresa                        | \$840,000   | Katalysis Honduras                                                                |
| Fortalecimiento de la seguridad aeroportuaria- Línea de actividad | Clusters y Líneas de Actividad      | \$168,000   | Dirección General de Aeronáutica Civil- DGAC                                      |
| Fortalecimiento institucional de cooperativas de ahorro y crédito | Clusters y Líneas de Actividad      | \$2,100,000 | Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito de Honduras (FACACH)               |
| Adopción de normas de información financiera y de auditoría       | Clusters y Líneas de Actividad      | \$700,000   | Colegio Hondureño de Profesionales Universitarios en Contaduría Pública (COHPUCP) |
| Fortalecimiento del regulador de agua potable y saneamiento       | Infraestructura                     | \$650,000   | Ente Regulador de los Servicios de Agua Potable y Saneamiento, ERSAPS             |
| Línea de actividad para fortalecimiento instituciones financieras | Normas de contabilidad y auditoría  | \$700,000   | Colegio Hondureño de Profesionales Universitarios en Contaduría Pública (COHPUCP) |
| Fortalecimiento del regulador de agua potable y saneamiento       | Infraestructura                     | \$650,000   | Ente Regulador de los Servicios de Agua Potable y Saneamiento                     |

|                                                                   |                                      |             |                                                        |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------|
| Línea de actividad para fortalecimiento instituciones financieras | Micro finanzas                       | \$418,000   | Organización de Desarrollo Empresarial Femenino (ODEF) |
| Fortalecimiento a Micro financiera Hermandad de Honduras          | Micro finanzas                       | \$432,000   | Fundación Micro financiera Hermandad de Honduras       |
| Programa para servicio especializado de resolución de conflictos  | Arbitraje e Intermediación Comercial | \$1,000,000 | Secretaría de Trabajo y Seguridad Social (STSS)        |

### **8.3. Propuesta de Desarrollo a Corto y Mediano Plazo para las Mypes.**

La Mypime's en la presente década experimentarán grandes cambios, las instituciones intermediarias de servicios financieros y principalmente las PYMES ya establecidas enfrentaran en el corto y mediano plazo a fenómenos económicos como los tratados de libre comercio, la libre circulación de capitales de las América, "ALCA" la globalización, la dolarización de la economía, que las obliga a un mayor desarrollo de carácter competitivo para su sobre vivencia.

A continuación mostramos la figura que deberá de seguir las nuevas autoridades municipales, fuerzas vivas, organizaciones, patronatos y sobretodo las pequeñas unidades productivas del municipio de Dolores Merendón, para lograr su desarrollo en el corto y mediano plazo esperando que todos los actores establecidos en este estudio estén dispuestos apoyarlos.

- Organizarse en gremios y asociaciones para poder influir los procesos políticos y socioeconómicos del municipio y departamento y aumentar sus oportunidades para el otorgamiento de créditos (por ejemplo préstamos colectivos).
- Tener una mentalidad orientada hacia la creación de su propio negocio, buscando nuevos mercados, posibilidades de capacitación y nuevas maneras de promoción de sus productos.
- Profesionalizarse en cuanto al manejo de sus operaciones, reconociendo la importancia de manejar sus registros contables y las acciones que puedan tomar de entender los estados financieros de su negocio.
- Hacer uso de nuevas tecnologías de información (Internet) en su negocio para poder conseguir información con más facilidad y bajar los costos por medio de procesos más automatizados.

- Las Mypime's deben de prepararse para competir aprovechando todas las herramientas disponibles, el Internet les puede permitir también operar en el mercado cibernético (Comercio Electrónico). Aún y cuando parece utópico, ya hay muchas MIPYME haciéndolo en Honduras y muchas otras con productos competitivos y potencial suficiente para hacerlo deben de converger a este tipo de mercados agresivos e innovadores como el turismo alternativo.
- Las MIPYME deben de esforzarse por mantener un historial crediticio positivo. Aún en momentos de crisis de sus negocios deben verse como clientes importantes que pueden encontrar en las instituciones de intermediación financiera, asesores con quienes tratar de resolver situaciones financieras para el efectivo manejo de las relaciones logradas.
- Mejorar su competitividad y productividad. Pareciera fácil decirlo pero con una gran distancia de lograrlo. Si no existe el interés por mejorar la calidad de los bienes o servicios que ofrecen las MIPYME, ellas mismas se estarán condenando a ser simplemente negocios de subsistencia, pudiendo evolucionar y lograr la transformación no sólo de sus productos sino también de las oportunidades existentes en el mercado para su beneficio.



#### **8.4. Propuesta de Desarrollo a Largo Plazo para las Mypes.**

Uno de los primeros retos es poner en marcha la "Estrategia para el Desarrollo de las Micro y Pequeñas Empresas", la cual se lleva a cabo mediante el diseño e implementación de un sistema que comprende tres componentes. Este sistema es el vehículo efectivo para vencer las barreras que enfrenta la MYPES en el camino de la competitividad. Sus componentes son:

##### **8.4.1. Marco Institucional.**

- Marco normativo y de políticas de apoyo al sector con el propósito de analizar y proponer leyes que propicien el desarrollo de las MYPES.
- El sector MYPES carece de una representación fuerte para defender sus causas en el ámbito político y por ende está comúnmente subrepresentado en la toma de decisiones.
- Simplificación administrativa para la formalización de las MYPES, facilitando a las micros y pequeñas empresas al proceso de formalización, disminuyendo los trámites y requisitos, reduciendo los costos de transacción en la obtención de los servicios administrativos.

##### **8.4.2. Desarrollo Empresarial.**

Servicios financieros, con la finalidad de la transferencia y de mitologías sobre micro finanzas en general y proporcionar información de la dinámica empresarial además de información de la oferta y demanda de servicios financieros para la MYPES.

- Asociatividad, está formada por tres programas orientados a proponer la asociatividad competitiva como estrategia de desarrollo para el sector MYPES, que comprende proyectos orientados a fortalecer la oferta de servicios para la asociatividad.
- El CAFTA en inicio puede verse como una situación negativa para el futuro de la MIPYME, sobretodo si pensamos en ¿cómo exportar al mercado de los Estados Unidos?, si pensamos de esa forma, estamos irrespetando e irreconociendo el alto potencial que representa el mercado de nuestros hermanos centroamericanos, que en principio tiene menos restricciones para nuestros productos. Igualmente, si seguimos pensando en el sostenimiento de nuestra economía a través del financiamiento a la MIPYME dedicadas a actividades de comercio, con el CAFTA probablemente no tengamos problemas para seguir creciendo en ese rubro por las posibilidades de intermediar productos extranjeros en Honduras, pero el verdadero desarrollo se logrará cuando, hayamos entendido la importancia de financiar la producción agrícola y el turismo alternativo que es la que se requiere potenciar para lograr crecimiento

económico, aprovechando las oportunidades de exportación y captación de turistas a la zona del triffinio.

#### **8.4.3. Investigación e Información**

- Buenas prácticas para el desarrollo empresarial, con el objetivo de brindar información sobre métodos que han sido exitosos que permitan adaptarse a las condiciones del municipio de Dolores Merendón para orientar la oferta de servicios a la necesidades de la comunidad.
- Sistema de seguimiento al desempeño del sector y el impacto de las políticas de apoyo a las MYPES. Sistematizando los registros y la generación de la información de manera que se pueda contar con información estadística confiable para dar seguimiento al desempeño, evaluación, necesidades y problemas del sector y así evaluar la efectividad de la política de apoyo en función de su contribución al desarrollo económico del municipio.
- Sistema de información para el micro y pequeño empresario, orientado a promover el desarrollo y fortalecimiento de una red de entidades de servicios de información empresarial, acordes con las necesidades y potencialidades de la MYPES y sus trabajadores, tanto en el ámbito local entre municipios a nivel nacional.

## **BIBLIOGRAFÍAS**

- Plan Estratégico Trinacional.
- Plan Estratégico del Municipio de Dolores Merendón.
- Estudio de Formación de Proyectos de la MYPES.
- Asociación Nacional de Medianos y Pequeños Industriales de Honduras, (ANMPIH).
- Conferencia Electrónica sobre Microempresas Rurales.
- Fondo Hondureño de Inversión Social (FHIS), Programa de Apoyo al Sector Informal (PASI).
- Serie B. Documento de investigación: Características Socioeconómicas y Financieras de la Microempresa en Honduras, Kerkhoff Frans, 1995.
- Fundación José María Covelo, Consultoría Interdisciplinaria en Desarrollo S.A. (CID/Gallup).
- Estudio de Micro y Pequeña Empresa no Agrícola en Honduras MYPES, 2000.
- Informe Desarrollo Humano 2004.
- Diccionario Geográfico Nacional de Honduras.

Además de los sitios relacionados a las MYPES en la web:

- [www.undp.un.hn](http://www.undp.un.hn)
- [www.propyme.gob.pe](http://www.propyme.gob.pe);
- [www.sipromicro.org](http://www.sipromicro.org)
- [www.eco.microempresa.org](http://www.eco.microempresa.org)
- [www.fcovelo.org](http://www.fcovelo.org)
- [www.cohep.com](http://www.cohep.com)
- [www.infomipyme.com](http://www.infomipyme.com)
- [www.sieca.org.gt](http://www.sieca.org.gt)
- [www.conamipyme.sic.gob.hn](http://www.conamipyme.sic.gob.hn)
- [www.sic.gob.hn](http://www.sic.gob.hn)
- [www.ine-hn.org](http://www.ine-hn.org)
- [www.bch.hn](http://www.bch.hn)
- [www.bcie.org](http://www.bcie.org)
- [www.hermandaddehonduras.org](http://www.hermandaddehonduras.org)

## **ANEXOS**

- Plan estratégico de desarrollo municipal Municipio de Merendón Departamento de Ocotepeque 2005- 2015.
- Plan Estratégico Trinacional Programa Trinacional de Desarrollo Sostenible para la Cuenca Alta del Rio Lempa.
- Índices de desarrollo humano según municipio 2003 PNUD.
- Hoja institucional CONAMYPE.
- Memoria y Brochure Hermandad de Honduras.
- Memoria y Brochure Cooperativa Mixta Ocotepeque Ltda.
- Brochure Cooperativa Cerro Grande Ltda.